

BILAN DE MANDATURE

Richard LORION, Directeur de l'IUT de La Réunion

2014 - 2024



SOMMAIRE

Edito	2
1. Pédagogie	3
2. Professionnalisation et partenariats	10
3. Recherche et Innovation	16
4. International	20
5. Gouvernance	23
Conclusion	27

EDITO



Chères et chers collègues, chères étudiantes et chers étudiants, chers partenaires,

À l'heure où mon mandat de Directeur de l'IUT touche à sa fin, c'est avec une profonde reconnaissance et une grande fierté que je regarde le chemin parcouru par notre communauté. Ensemble, nous avons relevé de nombreux défis, réinventé nos pratiques et ouvert de nouvelles perspectives pour notre Institut.

L'évolution de notre offre de formation a été l'un des piliers de cette transformation. Nous avons su adapter et enrichir nos programmes pour répondre aux exigences du monde professionnel, tout en plaçant la professionnalisation au cœur de notre démarche, notamment à travers le développement de l'alternance. Le Bachelor Universitaire de Technologie et l'approche par compétences ont complété cette dynamique. Ces évolutions ont permis à nos étudiants de concilier encore davantage théorie et pratique,

facilitant ainsi leur insertion sur le marché du travail.

L'agrandissement de notre campus illustre également ce développement. Grâce à la construction de nouveaux bâtiments et à l'intégration de l'ESIROI au sein du campus de Terre Sainte, nous avons structuré un espace propice à l'épanouissement intellectuel et professionnel de nos étudiants et personnels. Ce nouvel environnement moderne et stimulant offre à chacun les meilleures conditions pour apprendre, innover et déployer ses recherches.

Nos **partenariats** se sont également multipliés, tant avec les entreprises locales qu'avec les institutions académiques, à l'échelle nationale et internationale. Cette ouverture s'est accompagnée d'une collaboration renforcée avec la Technopôle, un vecteur essentiel pour le développement de la **recherche et de l'innovation** au sein de notre IUT. C'est en consolidant ces liens que nous avons réussi à positionner notre Institut comme un acteur clé du développement technologique et économique de notre territoire.

Cependant, au-delà de ces accomplissements tangibles, je tiens à souligner ce qui constitue, pour moi, le cœur de notre réussite : **l'esprit IUT**. Au cours de ces années, nous avons su préserver et cultiver cet esprit de travail collaboratif, d'entraide, et d'ambition collective. C'est cette cohésion qui nous a permis de grandir, de voir plus loin, et de porter haut les valeurs de notre composante.

Alors que je passe le relais, je suis convaincu que cet esprit continuera de guider notre communauté vers de nouveaux sommets, tant sur le plan local qu'international. Je vous remercie sincèrement pour ces années de collaboration et vous souhaite de poursuivre avec la même passion et la même détermination.

Richard LORION, directeur 2014-2024

1 / LA PÉDAGOGIE



1 / La pédagogie

Depuis sa création en 1994, l'IUT a connu une évolution constante, augmentant régulièrement ses effectifs grâce à la création de nouvelles formations, toujours en lien avec les besoins en recrutement des entreprises et des acteurs institutionnels locaux. La pédagogie à l'IUT a été marquée ces dernières années par 2 thématiques majeures, dans l'objectif d'améliorer la professionnalisation et l'insertion de nos étudiants sur le marché du travail :

-> l'**alternance** quasi généralisée dans l'ensemble des formations

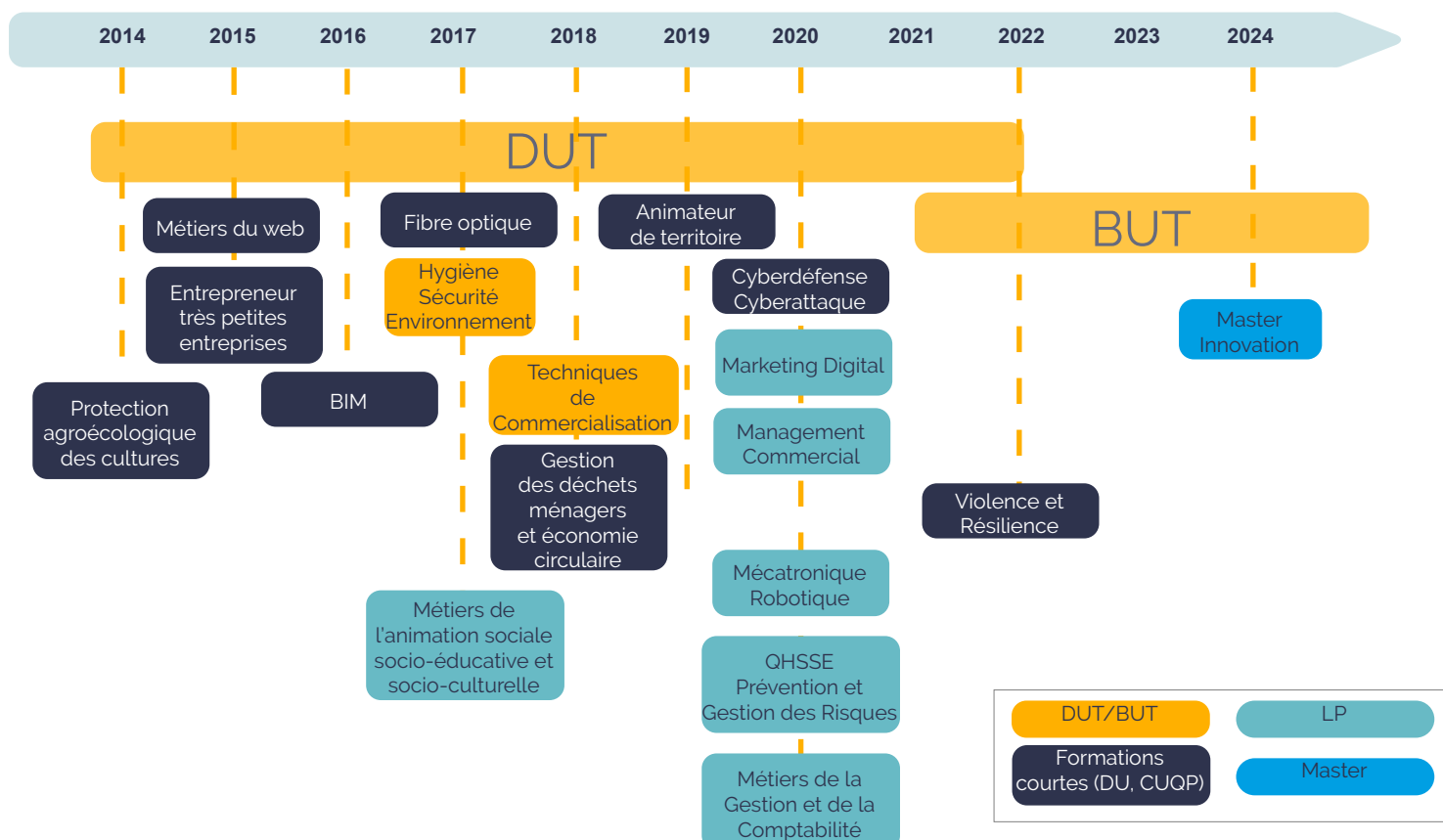
-> le passage des DUT (Diplômes Universitaires de Technologie) en 2 ans aux BUT en 3 ans (**Bachelors Universitaires de Technologie**). Comme les DUT, les BUT sont basés sur un Programme National et sur une adaptation locale (au maximum un tiers de la formation). Ils visent une meilleure professionnalisation notamment grâce aux SAÉ (Situations d'Apprentissage et d'Évaluation) et à l'approche par compétences.

1.1 Evolution de l'offre de formation

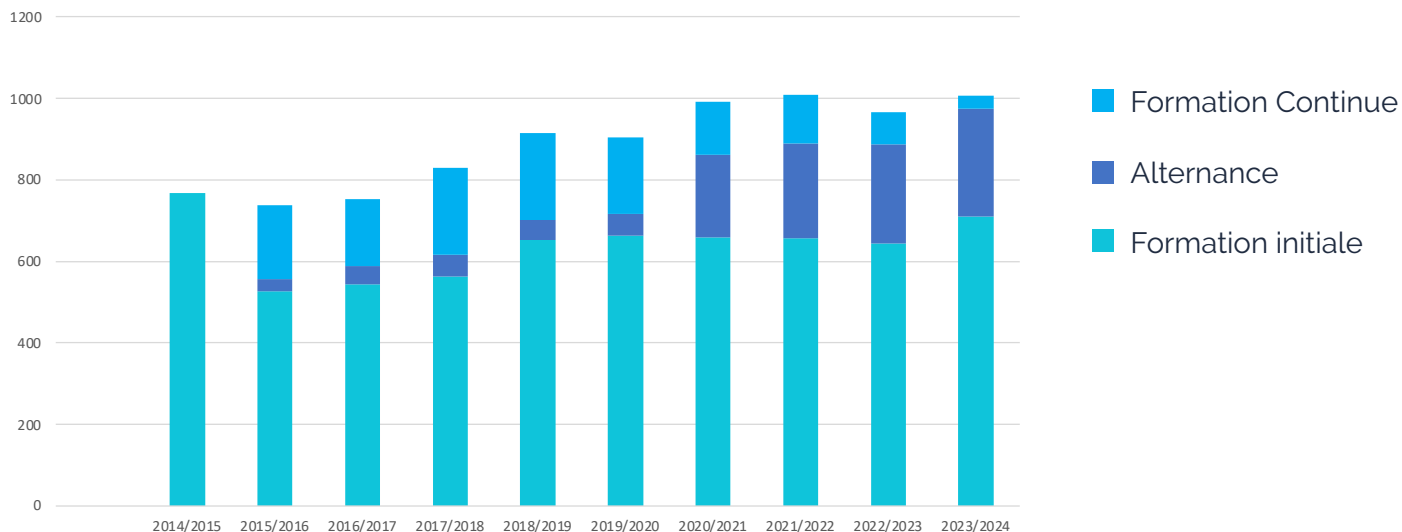
L'axe principal de la mandature a consisté à consolider et développer l'**offre de formation de l'IUT**, améliorer la **réussite en L1** de tous les bacheliers, avec une attention particulière pour les **bacheliers technologiques**.



> Ouverture des formations



1.2 Evolution des effectifs étudiants



1.3 Lien -3 + 3, pour une meilleure information et orientation

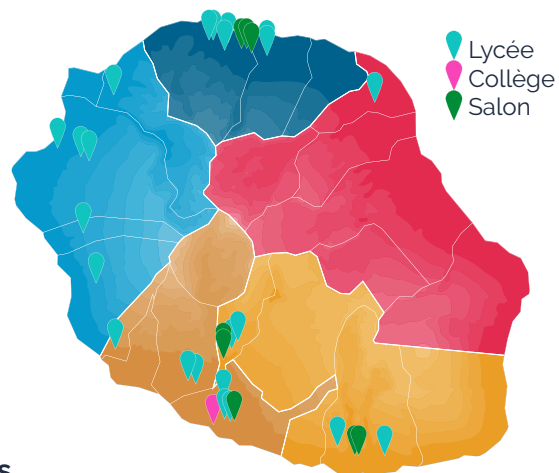
Un bon accès à l'information et une orientation adéquate des lycéens sont essentiels pour garantir la réussite de nos étudiants et prévenir les abandons ou réorientations en première année de BUT. L'IUT a intensifié et diversifié ses **actions de communication** destinées aux lycéens et aux enseignants, dans le but de renforcer le lien entre le secondaire et le supérieur, en visant un équilibre de 50 % dans les filières générales et technologiques.


20 %
 bacheliers
 technologiques
 en 2014


38 %
 bacheliers
 technologiques
 en 2018


50 %
 bacheliers
 technologiques
 en 2024

Actions de communication de la Caravane de l'IUT 2023-2024



> Dispositif de la Caravane de l'IUT et salons d'orientation



Depuis 2015, environ **20 à 30 visites** sont programmées chaque année entre novembre et mars, dans les lycées, à la demande des professeurs principaux, DDFPT ou proviseurs. Ces actions peuvent prendre la forme de conférences de présentation des formations, ateliers pédagogiques ou échanges avec les enseignants et les étudiants.

L'IUT participe à différents **salons d'orientation** : salon des formations, forum des métiers du tertiaire, salon de l'emploi, salon de l'alternance, journée portes ouvertes de l'Université, Coulisses du bâtiment ...



Accompagnement sur les challenges lycéens
 -> 24h innovation (coachs étudiants IUT)
 -> Concours Académique de Technologie

Accueil de collégiens et lycéens à l'IUT
 -> Immersions de classes
 -> Fête de la science
 -> Carrefour de l'intervention sociale
 -> Code and Play

> **Journée Portes Ouvertes**

Chaque mois de février, l'IUT accueille entre **1000 et 1500 visiteurs** lors de sa Journée Portes Ouvertes à destination des futurs étudiants et leurs familles : stands d'information, ateliers de démonstration en laboratoires, rencontres avec les enseignants et les étudiants, animations, informations des partenaires vie étudiante. Cet évènement est l'un des moments forts de l'année en terme de communication. En 2021 et 2022, en pleine crise COVID, l'IUT a entièrement basculé les présentations des formations à distance, en mettant en place l'application de campus connecté IMAGINA.

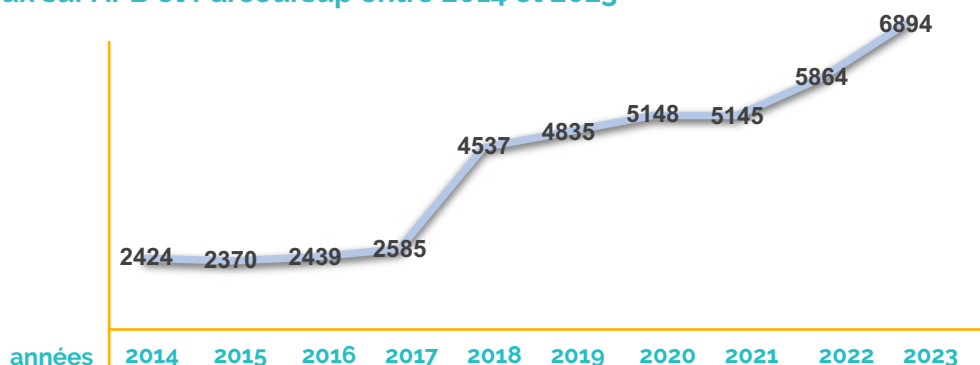


> **Information des enseignants**

Régulièrement, l'IUT accueille les professeurs principaux, DDFPT, psyEN, afin de présenter les formations de l'IUT et leurs évolutions (en particulier lors du passage des DUT aux BUT), en étroite collaboration avec les services de l'Académie de la Réunion. Des visio-conférences sont également organisées, notamment avec les enseignants de Mayotte.

1.4 Evolution de l'attractivité

> **Nombre de vœux sur APB et Parcoursup entre 2014 et 2023**



1.5 Développement du campus de Terre Sainte

Les 10 dernières années ont vu évoluer le campus de manière très importante. Appelé pendant plus de 20 ans le «campus de l'IUT» il est devenu le campus universitaire de Terre Sainte, en accueillant en 2020 l'école d'ingénieurs ESIROI puis en 2023 l'UFR Santé. C'était une forte volonté à la fois politique et universitaire de créer un **pôle technologique et de recherche à Saint-Pierre**, capitale du sud de La Réunion.



> Nouveaux bâtiments

- | En 2019, 200 logements universitaires sont venus compléter l'offre de **logements du CROUS** sur le campus (auparavant 44 chambres universitaires).
- | En 2020, les nouveaux bâtiments de l'ESIROI et l'extension de l'IUT pour les départements HSE et TC ont été inaugurés.
- | Les **services communs** de l'Université ont pu se déployer grâce à de nouveaux bureaux : reprographie, DSM, DETPI, DAMAN.
- | Installation en 2023 de la Faculté de Santé et ouverture d'une nouvelle **bibliothèque universitaire** de + de 900 m².
- | De nombreux **travaux sur les bâtiments** ont été engagés : réfection de peintures, rénovation de l'amphi 150, remplacement des équipements audiovisuels en amphis et salle des conseils, amélioration du confort thermique des bâtiments dans le cadre du plan de relance (optimisation de la climatisation, brasseurs d'air, luminaires basse consommation).

> Amélioration du cadre de vie étudiant

- | Afin de contribuer au bien-être étudiant, l'IUT a investi dans des mobiliers extérieurs, des micro ondes, des casiers pour casques, une cuisine extérieure avec réfrigérateur, des voiles d'ombrage, de nouveaux espaces verts, un cheminement adapté aux personnes handicapées, un écran dynamique d'information.
- | Salle de musique à disposition, ateliers de théâtre et de guitare, concerts.
- | 2 stations de vélos électriques en libre-service ont été installées par la Semittel (Altervélo).
- | Création d'une boutique solidaire «Boutik Aid azot» portée par l'association Social Attitude.
- | Début du réaménagement de la Maison des Étudiants avec l'achat de nouveaux mobiliers.
- | Activités sportives par le SUAPS.
- | Un personnel à l'écoute sur les questions d'égalité et de handicap (mission handicap).



> Equipements pédagogiques

Le nombre de postes informatiques étudiants a été porté à 500.

De nombreux équipements ont été acquis, notamment grâce aux fonds de la taxe d'apprentissage, aux contrats de prestation et aux formations continues.



1.6 Esprit IUT

L'esprit IUT c'est un sentiment commun d'appartenance à une grande famille, celle des IUT. Chacun des **108 IUT en France** est animé par cette même volonté, au sein d'un **réseau coopératif et innovant**. Les usagers, qu'ils soient étudiants ou personnels, sont les meilleurs **ambassadeurs** et contribuent à renforcer l'**image de marque**. A La Réunion, depuis 1994, chaque département d'enseignement a à cœur de fédérer ses étudiants à travers de nombreuses actions.



> Journées d'intégration

Chaque département organise une journée d'intégration au début de l'année universitaire, réunissant les étudiants des trois années de BUT. Cet événement constitue un véritable moment de **cohésion**, favorisant les échanges entre les étudiants et les enseignants. Il marque le début d'une collaboration fondée sur le travail d'équipe, l'entraide et l'émulation. De plus, en 2017, nous avons mis en place des **journées d'intégration technologiques** pour les étudiants de première année, afin de les familiariser avec l'univers technologique.



> Remise de diplôme commune depuis 2016

Depuis 2016, le service communication de l'IUT organise une **cérémonie de remise de diplômes commune à l'ensemble des BUT** à laquelle participent environ **600 invités** : diplômés, enseignants titulaires, contractuels et chargés d'enseignement vacataires, familles des diplômés, officiels ainsi que les partenaires institutionnels et économiques de l'IUT. Grâce aux moyens techniques mis en place par l'Université (DAMAN), la cérémonie est retransmise sur les **réseaux sociaux en direct**.





Réseaux sociaux

- 8600 followers
- 2400 followers
- 8130 followers

1.7 Réussite

> Réussite en 1^{ère} année



90 %
1^{ère} année de BUT
Bac général
en 2022



67 %
1^{ère} année de BUT
Bac technologique
en 2022

> Réussite au diplôme

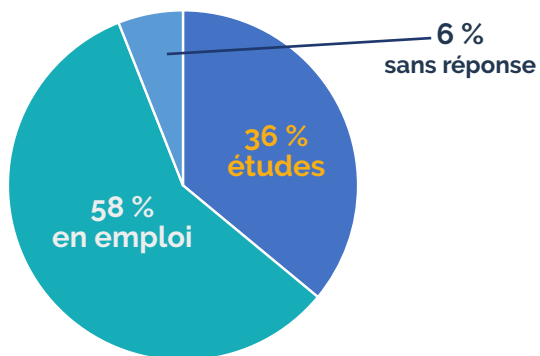


95 %
3^{ème} année de BUT
en 2024



87 %
taux de réussite en LP
en 2024

> Insertion professionnelle



insertion des DUT à 30 mois promo 2019-2020



74 %
en emploi à 6 mois
diplômés LP
promo 2022-2023



83 %
en emploi à 30 mois
diplômés LP
promo 2020-2021

2 /

PROFESSIONNALISATION ET PARTENARIATS



2/ Professionnalisation et partenariats

L'IUT est une composante universitaire de formation technologique pour la **professionnalisation de cadres intermédiaires**. Ce positionnement fort a été rappelé dans les grands axes du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens signé avec l'Université de La Réunion pour les années 2015-2019 puis dans la convention 2020-2024 et a constitué un axe majeur de la mandature de la direction.

Les organisations et entreprises recherchent des **diplômés compétents** issus de **formations professionnalisantes bac+3 de qualité**, à la fois **polyvalents** et **adaptés aux spécificités locales**.

2.1 L'alternance

L'alternance a été développée à l'IUT avec la première licence professionnelle (LP) Commerce électronique en 2000. Depuis, toutes les LP ont été ouvertes en alternance.

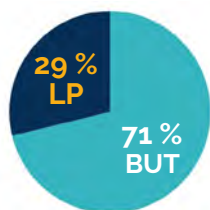
En 2016, nous avons souhaité introduire l'alternance en DUT au sein du département GEA (le plus ancien à l'IUT) puis en 2017, en Réseaux et Télécommunications. Depuis la création des BUT en 2021, 6 départements d'enseignement proposent l'apprentissage. Enfin, en 2024, un nouveau Master a ouvert, également en alternance.

> Formations proposées en alternance

Bachelor Universitaire de Technologie	Licence professionnelle	Master
<ul style="list-style-type: none"> - Gestion des Entreprises et des Administrations (2^{ème} et 3^{ème} année) - Réseaux et Télécommunications (2^{ème} et 3^{ème} année) - Génie Biologique (3^{ème} année) - Génie Civil-Construction Durable (3^{ème} année) - Hygiène Sécurité Environnement (3^{ème} année) - Techniques de Commercialisation (3^{ème} année) 	<ul style="list-style-type: none"> - Métiers de l'Energétique, de l'Environnement et du Génie Climatique - QHSE - Assurance, Banque, Finance - Mécatronique et robotique 	<ul style="list-style-type: none"> Ingénierie des systèmes complexes, parcours Interdisciplinaire en Technologies Innovantes



175
entreprises
partenaires
en 2023-2024



proportion des contrats
alternance
en 2023-2024



271
contrats d'alternance
en 2023-2024



> Accompagnement des alternants et des maîtres d'apprentissage

> Mise en place d'une plateforme de suivi Studéa



2.2 Les stages

Les étudiants de BUT effectuent entre 22 à 26 semaines de stage durant leur cursus. Nous avons fidélisé et augmenté les liens avec les entreprises et notamment les maîtres de stage qui sont parfois d'anciens étudiants de l'IUT.



+ 600
stages/an
2023-2024

2.3 Des partenariats avec les entreprises renforcés

Les partenariats avec nos interlocuteurs privés et publics ont été renforcés permettant aux étudiants d'enrichir leur expérience professionnelle et de faciliter leur insertion sur le marché du travail.

> Création du Pôle Formation Continue et Alternance

Avec l'augmentation du nombre de contrats, la gestion administrative des diplômes en alternance a été centralisée au sein d'un Pôle Formation Continue et Alternance, financé sur ressources propres, interlocuteur privilégié des entreprises, des OPCO, du CFA UR. Pascal BARET, directeur adjoint a été le premier directeur du PFCA en 2016. Jasmine ENDELIN-LURÇON lui a succédé en 2021.



> Intervention de professionnels dans les enseignements

Le nombre de chargés d'enseignement vacataires est passé en 10 ans d'environ 200 à 300.



> Career center JOBTEASER

Afin de faciliter la mise en contact entre recruteurs et étudiants dans le cadre de **stages, d'alternance ou d'offres d'emploi**, l'IUT a déployé en 2024 un nouveau Career Center sur JOBTEASER. Cette plateforme est également utilisée pour la mise en relation de candidats et recruteurs dans le cadre des **alternance dating**.

> Conventions de prestation de services

Grâce aux équipements de haute technologie que nous avons acquis, l'IUT est en mesure de proposer aux entreprises des **prestations de service** : aides techniques, transferts de savoir-faire, assistances ponctuelles, accompagnements de projets (essais sur banc), réalisations matérielles, formations à la demande.



15
conventions
en 10 ans

> Projets tutorés et SAÉ (Situations d'Apprentissage et d'Évaluation)

I Projets en lien avec les industriels ou partenaires publics : recherche et innovation dans le domaine agroalimentaire avec les industriels, Ville et Handicap avec la Mairie de Saint-Pierre, Sakioff avec la Fondation Père Favron, Masters de négociation, Challenge des Entrepreneurs, Odyssea, Sensibilisation au Syndrome d'alcoolisation fœtale, Vélothon, amélioration de la QVT avec l'AURAR, World cleanup day... Nos étudiants mettent à la disposition de nos partenaires leurs savoir-faire !



En 2018, un groupe de projet tutoré a remporté la 1^{ère} place du prix de la meilleure bière dans le cadre du Concours Déf'IAB «Fabrication d'une bière audacieuse», devant 15 autres départements Génie Biologique de France, en partenariat avec SOREBRA

> Visites d'entreprises

I Véritables lieux d'apprentissage, les sorties de terrain ou en entreprise complètent par l'expérience et le témoignage les enseignements pédagogiques. Une **centaine de sorties** sont organisées chaque année chez nos partenaires dans les domaines du génie civil, BTP, de l'environnement, de l'agroalimentaire, de la sécurité, du social, des télécommunications ...



> Sponsoring et taxe d'apprentissage

I Dans le cadre des projets tutorés, d'événements (achat d'espace dans le Yearbook de la cérémonie de remise de diplômes) ou de voyages d'études, les **partenaires soutiennent financièrement** une partie des actions portées par l'IUT et ses étudiants. Cela démontre une volonté forte d'accompagner l'IUT dans son développement et ses initiatives.

I De la même façon, malgré les réformes successives de la **taxe d'apprentissage**, l'IUT a toujours su compter sur la mobilisation des entreprises pour flécher le solde de la taxe d'apprentissage vers les formations de l'IUT.



> Participation de professionnels au Conseil de l'IUT

Durant la mandature, 3 renouvellements de conseil de l'IUT ont permis à une vingtaine de professionnels de prendre part aux décisions et actions dans les domaines de spécialité de l'IUT.

2.4 Avec les collectivités

> Région Réunion

I Chantier-école : Entre 2017 et 2019, l'IUT a mis en œuvre un programme pédagogique et de formation accompagné par la Région Réunion, autour du chantier de la Nouvelle Route du Littoral (NRL). Cette action s'est inscrite sous la forme du « **Chantier-Ecole NRL** » dont l'objectif était de faciliter les échanges et les transferts de connaissances entre les acteurs de la Nouvelle Route du Littoral et le monde éducatif du BTP représenté par le département Génie Civil – Construction Durable de l'IUT.



I Partenariat IRTS/IUT pour une co-diplômation

La Région Réunion, l'IRTS, le département Carrières Sociales de l'IUT et l'Université de La Réunion ont signé début 2024 une convention de partenariat pour la mise en œuvre d'un programme d'excellence visant une **co-diplômation BUT/Diplôme d'Etat**. Ce projet est mené dans le cadre d'une expérimentation sur le cycle 2023-2026 et bénéficiera à 120 étudiants.



I Convention de financement

En 2015, signature d'une convention de financement pour la mise en place de **plateformes technologiques** pour un montant de 250 000 €.

I Convention tripartite IUT/DCNS/ Région

Installation et exploitation d'un **Prototype à Terre d'Énergie Thermique des Mers (PAT ETM)** jusqu'en 2018.

> CIVIS

I Convention de financement

Sur la période 2015-2023, la CIVIS a apporté une aide financière à hauteur de **100 000 €/an** pour :

- développer l'offre d'enseignement supérieur, de recherche et de santé sur le territoire,
- renforcer l'hybridation des compétences et intensifier le développement des synergies entre entreprises, territoire, CHU et Université,
- améliorer la vie étudiante et, d'une manière générale le cadre de vie, la santé et le bien-vivre ensemble,
- œuvrer activement dans les transitions pour un territoire plus résilient face aux enjeux sociétaux,
- rayonner à l'international.

> Mairie de Saint-Pierre

I Une convention de partenariat d'**assistance à maîtrise d'ouvrage** sur la thématique «Evaluation des éco-quartiers labellisés» a été signée en 2017 entre la Mairie, l'IUT et l'ESIROI.

I La mairie a accompagné l'IUT dans le financement des **projets étudiants** et la réception de **délégations de chercheurs**.



2.5 Avec les partenaires

> Les branches patronales, organismes et associations

Nous avons poursuivi notre collaboration auprès d'associations et organismes publics tels que : Digital Réunion, FRBTP, ADIR, Association Webcup, Le Syref (Syndicat du froid à la Réunion), UNICEM (Union nationale des industries de carrières et matériaux de construction, Nexa, Jeune Chambre Economique, MEDEF, CPME, Ordre des experts comptables, Dirigeants Commerciaux de France, ARFIS-OI, UNAPL, Mission locale, France Travail, OPCO, GAL grand sud...

> Technopôle

Au sein du Parc Technologique (Techsud), l'IUT et la Technopôle ont collaboré à la structuration de l'écosystème d'innovation en faveur du développement des startups, en liaison avec les structures de recherche de l'IUT. De nombreux événements sont organisés pour rapprocher le monde de la formation, de la recherche et de l'innovation, comme le Food Ideackaton (en collaboration également avec le CRITT).



> ILEVA

Depuis 2017, l'IUT a signé 3 accords-cadres triennaux de coopération avec ILEVA, syndicat mixte de traitement des déchets des microrégions Sud et Ouest de La Réunion. Le partenariat porte sur la formation dans le domaine des nouvelles technologies industrielles et les nouveaux process pour le traitement et la valorisation des déchets, l'innovation et le transfert de technologie, l'expertise et l'ingénierie ainsi que la professionnalisation.

2.6 Les événements

> Projets tutorés organisés par nos étudiants, en partenariat avec les entreprises

Stages dating GEA, Masters de négociation, Challenge des entrepreneurs, Forum des anciens GEA ...

> Evènements organisés par le Pôle Formation Continue et Alternance

Matinale des pros, Comité de perfectionnement, Rencontre des maîtres d'apprentissage, Alternance dating...



> Participation de nos étudiants aux événements organisés par les partenaires

Startup week-end, TechEvent, Water 4 future, Watertech hackaton, Challenge de l'innovation, Salon Lokal, Salon de l'écologie, Semaine de l'industrie, Masterclass cybersécurité, Ville et handicap, Journée du recyclage, Festival Alimentterre, DCF Challenge (Dirigeants Commerciaux de France) ...



3 /

RECHERCHE ET INNOVATION



3/ Recherche et innovation

L'attractivité de l'Institut auprès des apprenants et des entreprises passe aussi par son lien à la **Recherche**. Le Bachelor Universitaire de Technologie permet de former à la Recherche et d'intégrer des actions de Recherche au sein même des programmes de formation. Ce lien à la recherche s'appuie sur l'installation d'activités de recherche et le développement d'une plateforme technologique sur le site en donnant une priorité aux actions menées en partenariat avec les acteurs économiques ou encore avec les acteurs de l'innovation et des pôles de compétitivité.

3.1 Accueil des laboratoires et activités de recherche

> Laboratoires et équipements techniques

I L'IUT participe aux activités de 8 laboratoires de recherche



I L'IUT a également hébergé un **prototype à terre d'énergie thermique des mers** et une **serre expérimentale de production de spiruline**.

> Exemples d'activités de recherche menées par les enseignants-chercheurs de l'IUT (non exhaustif)

I Dans le **domaine du génie civil et du développement durable** :

- Les matériaux biosourcés et économie circulaire : ajout de fibres végétales au béton pour diminuer son empreinte carbone (Hélène CAILLET, Laetitia ADELARD)

- L'énergie thermique des mers pour produire du froid en partenariat avec la Polynésie française (Olivier MARC, Jean-François MARTIN)

I Dans le domaine des **télécommunications** :

- Supervision et contrôle intelligent des climatiseurs individuels pour maîtriser l'énergie dans un bâtiment en zone tropicale (Nour MURAD, Olivier MARC, Jean-François MARTIN)

- Installation des antennes Sigfox et Lora, 1^{ère} expérimentation à l'IUT (Richard LORION et Nour MURAD)

- Réalisation et caractérisation d'antenne patch (Alexandre DOUYERE, Laurent CHANE-KUANG-SANG)

I Dans les domaines de la **chimie et biologie** :

- Projet FEDER Plantin sur la valorisation des plantes tinctoriales à La Réunion, sources de colorants naturels pour les industries (Thomas PETIT, Yanis CARO)

- Extraction, caractérisation et purification de bactériocines provenant du complexe d'espèces bactérien *Ralstonia solanacearum* : vers une stratégie innovante dans la lutte contre le flétrissement bactérien (Stéphane RAMIN-MANGATA, Stéphane POUSSIER)

I Dans le domaine des **sciences humaines et sociales**

- Sucre et canne à sucre dans la mémoire, l'identité et la société réunionnaises (Mohamed AÏT-AARAB)



3.2 Innovation et équipements techniques

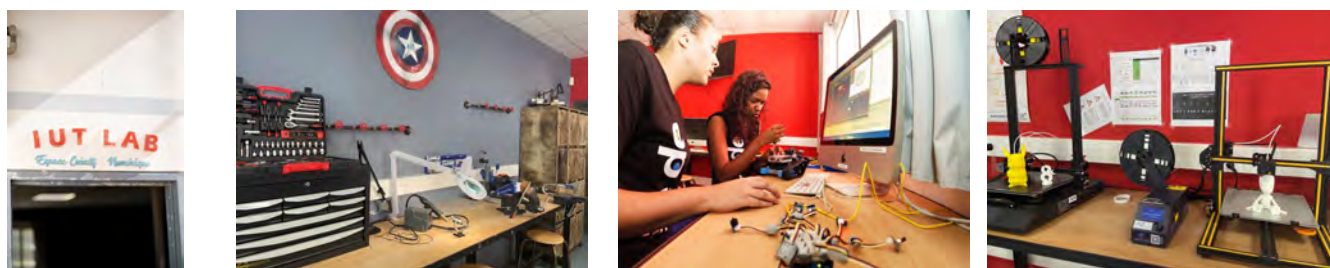
> Salle Cybersécurité

- | Laboratoire pédagogique de Cybersécurité dédié au pen-testing
- | Plateforme d'entraînement et de simulation Cyber Range - DIATEAM, utilisée par de grands groupes du secteur privé et ministères (www.diateam.net)
- | Cracking box équipée de la carte graphique Nvidia RTX 3090
- | Matériel de terrain : Mouchards réseau, Keylogger, Clé USB vérolée, Rogue Access Point...



> Fablab

Un fablab a été inauguré en 2017. Il est accessible gratuitement aux étudiants et aux personnels. Des équipements et outils permettent de créer des objets ou prototypes : imprimantes 3D, découpe vinyle, découpeuse/graveuse laser, presse à chaud multifonctions, machine à coudre/brodeuse numérique ...



> Learning Lab

L'IUT a aménagé plusieurs lieux d'expérimentation en innovation pédagogique et a fait l'acquisition de nouveaux matériels : écrans Speechi, rapid mooc, casques de réalité virtuelle, équipement d'ergonomie, studio photo...



3.3 Evènements

> Accueil de congrès scientifiques

l **2014, 2023** : Assemblées nationales de chefs de département (RT, HSE, GC-CD)

l **2017** : 5^{ème} Symposium international OTEC sur l'énergie thermique des mers, organisé par le laboratoire PIMENT, l'Université de La Réunion et l'IUT.

l **2017** : Global Information Infrastructure and Networking Symposium (GIIS'2017) et International Workshop on Wireless Communications and Advanced Mobile Computing Systems (WCAMCS'17), organisé sous l'égide de la société savante IEEE, avec la participation de l'IUT, l'Université de La Réunion et le laboratoire LIM.

l **2023** : Congrès National de la Recherche des IUT



> Exemples de conférences scientifiques et d'experts

l **2017** : Association Spiral, «La Spectrométrie Proche Infrarouge : le contrôle qualité à la vitesse de la lumière. Du produit brut au produit fini».

l **2018** : Isabel URDAPILLETA «Stigmatisation et Obésité».

l **2021** : Sully BARBE, «Opérer dans le cyber-espace, enjeux, perspectives, comment développer les capacités à répondre à des cyberattaques ?».

l **2021** : Bernard PECQUEUR «Le panier de Biens et Services et le développement local des hauts du Sud de La Réunion».

l **2023** : SaxX, Masterclass sur la cybersécurité «Expérience, techniques et outils du hacking».

l **2024** : Jérémie GILLES, «La méthode Wolbachia du World Mosquito Program - une solution pour prévenir la transmission de la dengue et autres arboviroses».

> Evènements grand public

l Depuis 2017, l'IUT accueille un village des sciences lors de la **Fête de la science**, pilotée au sein de l'Université par le Service de la médiation scientifique. Une quinzaine d'animations sont proposées par les étudiants de l'IUT sur la trentaine de stands.

l L'IUT diffuse chaque année dans le cadre du **Festival du film scientifique** une sélection de films pour les étudiants et les personnels du campus.

l Les diffusions de films dans le cadre du **Festival Alimenterre** sont suivies de conférences d'experts.

l Lors des **24h de l'innovation**, nos étudiants de BUT coachent les élèves de terminale et de collège.



> Accueil du Secrétaire Général pour l'investissement

l Le Secrétaire Général pour l'investissement a visité l'IUT et rencontré les acteurs de l'innovation lors de sa visite officielle en décembre 2023. Plusieurs projets de recherche lui ont été présentés.

4 / INTERNATIONAL



4/ Relations internationales

4.1 Développement des partenariats

> Etablissements partenaires dans le cadre d'un programme d'échange de semestre en BUT



Plusieurs missions internationales ont été organisées pour rencontrer les homologues étrangers, comparer les programmes d'enseignement et initier des conventions de partenariat :

- **au Québec en 2022 et 2024** (CEGEPs d'André Laurendeau, de Saint-Laurent, de Marie Victorin, de Sorel Tracy, de Saint-Hyacinthe, de Saint-Jean sur Richelieu, de Lévis, de Sainte-Foy, de Sherbrooke et de Limoilou, École de Technologie Supérieure de Montréal, HEC Montréal, Mc Gill University, UQAM).
- **en Afrique du sud en 2019 et 2022** (Stellenbosch University, University of Cape Town, Cape Peninsula University of Technology, TVET College of Cape Town).
- **A l'île Maurice en 2023** (Université de Maurice, Université des Mascareignes et MCCI pour la recherche de stages).

Nous avons souhaité également développer l'**accueil d'étudiants étrangers**, en participant notamment à des présentations dans des lycées français et salons d'orientation en particulier à l'île Maurice.



4.2 Missions pour l'accompagnement de formations

Plusieurs missions d'accompagnement ont été effectuées à Madagascar dans la cadre d'une coopération :

- Projet FORMAPRO 2, FEI : expertise et accompagnement à la structuration de l'enseignement supérieur par approche par compétences dans le génie civil (Laetitia ADELARD)
- Eurocodes (Frédéric WINTZERITH, Philippe BRUN, Olivier MARC, Isabelle NALLET, Jean-Luc BONNET)

Des conférences et visio-conférences ont été données par nos enseignants (Richard LORION et Jean-Pierre FAUCON en Afrique du Sud, Jean-Paul MAUJEAN avec le Canada). Inversement, des enseignants étrangers (Afrique du Sud, Québec) sont intervenus au sein du département GEA.

Accueil de délégations étrangères (Université des Comores, Afrique du Sud, Commission de l'Océan Indien).

L'Institut Confucius propose des cours de langue chinoise et des activités de découverte de la culture chinoise sur le campus de Terre Sainte

4.3 Voyage d'études

Depuis 2023, l'IUT organise un **voyage d'études au Québec et à New York** pour les étudiants de BUT afin de leur faire découvrir les universités et le monde professionnel outre-atlantique.

En 2024, ils ont eu l'opportunité de visiter plusieurs grandes écoles (UQAM, Mc Gill, Columbia, HEC Montréal), des institutions et entreprises québécoises et new-yorkaises et ont rencontré des compatriotes réunionnais pour échanger sur leur expérience professionnelle à l'étranger et les différences culturelles.

En 2023 : 62 étudiants de GEA

En 2024 : 79 étudiants de GEA + TC



4.4 Stages et semestres

> Stages à l'étranger entre 2019 et 2024



30 étudiants



5 étudiants du Québec sont venus faire un stage à La Réunion

> Semestres à l'étranger entre 2019 et 2024



18 étudiants sont partis au Québec



14 étudiants sont partis en Europe



2 étudiants sont venus d'Allemagne pour un semestre

5 / GOUVERNANCE



5/ Gouvernance

5.1 Intégration au sein du réseau IUT et de l'Université

> Réseau IUT

I Membre du réseau des 108 IUT de France, l'IUT de La Réunion est très impliqué au sein de l'**ADIUT (Assemblée des Directeurs d'IUT)**

- Richard LORION, membre du bureau de l'association, chargé de mission numérique et Président de l'association régionale des IUT d'Outre-mer.
- Frédéric WINTZERITH, directeur adjoint, référent national APC (approche par compétences) lors du passage des DUT aux BUT.
- Olivier MARC, directeur adjoint, membre de la commission Recherche Transfert Innovation (RTI)

I Alex HOW-CHOONG, Président du conseil de l'IUT est également membre de l'**UNPIUT (Union Nationale des Présidents d'IUT)**

I De nombreux personnels participent régulièrement aux **assemblées et colloques** (gestionnaires de département, chefs de département, chargés de communication, responsables administratifs, formation continue et alternance, JPP...). Ces participations sont essentielles pour maintenir un lien étroit avec les homologues de métropole, échanger et partager sur les pratiques pédagogiques et administratives, en particulier lors de réformes majeures.

I Nos étudiants participent aux concours et évènements nationaux :

- Alticiades** et **DCF Challenge** en Techniques de Commercialisation.
- Challenge Construction Durable** en Génie Civil-Construction Durable
- Déf'IAB** en Génie Biologique
- Challenge national de Cybersécurité** en Réseaux et Télécommunications

I Participation aux **publications nationales**



> L'IUT au sein de l'Université de La Réunion

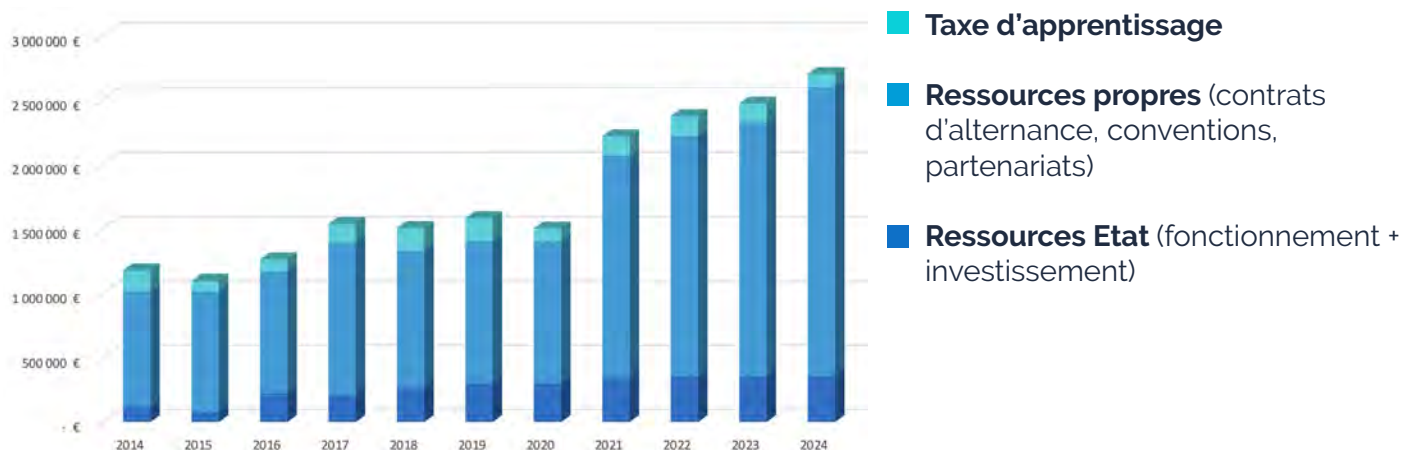
I L'IUT a signé un **contrat et une convention pluriannuels d'Objectifs et de Moyens** avec l'Université de La Réunion pour les années 2015-2019 puis 2020-2024. Leur objectif est de définir la trajectoire de la composante dans le cadre de la stratégie de l'établissement et déterminer l'allocation des moyens nécessaires à son fonctionnement.

I En février 2020, l'Université de La Réunion a été annoncée comme **lauréate de l'appel à projets PIA CMQ - Territoires d'innovation pédagogique**, et son projet " Mieux construire dans un Environnement Numérique et Tropical" retenu parmi les 12 lauréats nationaux. Le projet a été porté par l'IUT (Frédéric WINTZERITH) en lien avec l'Académie de La Réunion et en collaboration avec les laboratoires PIMENT, EnergyLab-LE2P et LIM, les composantes ESIROI, UFR SHE et UFR ST et 38 partenaires locaux.

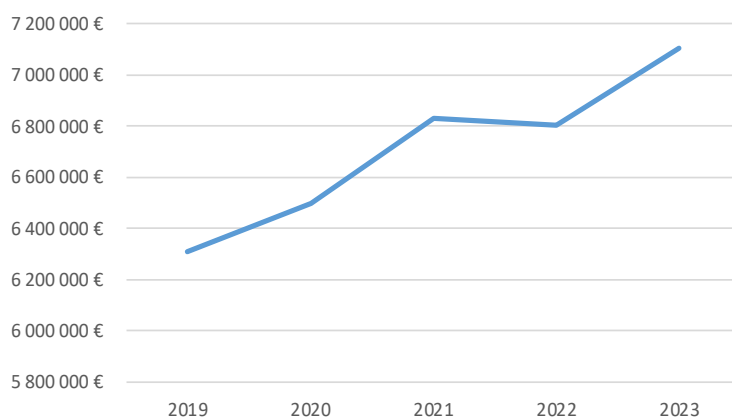


5.2 Ressources budgétaires

> Evolution du budget sur les 10 dernières années



> Evolution de la dotation Etat pour la masse salariale sur les 5 dernières années



> Dotations ministérielles exceptionnelles

En mai 2018, nous avons rencontré à Paris au Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation la directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP) afin de demander des **moyens supplémentaires** pour remédier au sous-dimensionnement de l'IUT de La Réunion et pour le développement d'une offre de qualité :

- moyens humains : octroi de 5 nouveaux emplois (2 en 2018 et 3 en 2019)
- moyens financiers : attribution d'une dotation d'amorce du nouveau département Techniques de Commercialisation.

En 2023, nous avons pris part à la négociation avec le Ministère sur les moyens financiers alloués à l'IUT dans le cadre du plan BUT :

- moyens humains : octroi de 4 nouveaux emplois

5.3 Ressources humaines



23
administratifs

41
enseignants
(en ETP)

en 2015



27
administratifs

47
enseignants
(en ETP)

en 2024

> Renforcement de l'équipe administrative et encadrante

- | Chargé des relations entreprises
- | Animatrice qualité
- | Fabmanager
- | Chargée événementiels et vie de campus
- | Chargée de mission handicap et égalité
- | Chargé de mission culture
- | Chargé de mission recherche et innovation
- | Chargé de mission qualité de vie au travail

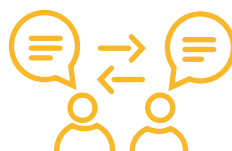
5.4 Nouvelles méthodes de travail et conditions de travail



Nouveaux statuts
adoptés
en 2024



Déploiement de
nouveaux logiciels
et plateformes :
E-candidat,
Actul, Formanoo,
Ose, Sowesign,
Pegase, Hamac



Séminaire
de cohésion,
formations internes



Nouvelle salle de
repas et cuisines
pour le personnel,
billard, baby foot,
salon de repos

5.5 Démarche qualité

> Certifications

L'IUT s'est engagé, depuis 2017, dans une démarche qualité, avec notamment l'obtention de **Datadock en 2017** pour ses services de formation continue et alternance, de la certification des services de formations continue à l'Université en 2020, puis l'obtention de **Qualiopi en 2021** pour ses actions de formation et ses actions de formation en apprentissage, et son renouvellement pour ses actions de formations en 2024.

L'IUT a obtenu également d'autres **labellisations** au cours de la mandature.



CONCLUSION

Pédagogie, Recherche et Innovation, trois piliers qui ont structuré tous nos projets et ont mobilisé toutes nos forces durant cette mandature pour porter l'IUT de La Réunion, acteur du développement territorial, à plus de 1000 étudiants, 7 spécialités de formation et de recherche avec son nouveau diplôme de Bachelor Universitaire de Technologie au grade de Licence.

Tous ces projets et l'ensemble de cette évolution sont avant tout l'**action de chacun**, membres de cette belle communauté IUT, personnels techniques et administratifs, personnels de formation et de recherche, équipes de direction des départements et de l'IUT, Président, Vice-Président et membres professionnels du conseil de l'IUT, de notre Université et ses services ainsi que nos partenaires et soutiens extérieurs toujours présents.

Vous m'avez permis de partager avec vous toutes mes ambitions pour cet Institut. C'est cette vision partagée qui nous a permis autant de réussites !

Je tiens à vous exprimer ici toute mon immense gratitude pour ces années de travail acharné, d'envies et de projets !

Tout le meilleur à toute la communauté IUT pour la suite des projets !

Richard LORION, directeur 2014-2024



" Si tu veux construire un bateau, ne rassemble pas tes hommes et femmes pour leur donner des ordres, pour expliquer chaque détail, pour leur dire où trouver chaque chose. Si tu veux construire un bateau, fais naître dans le cœur de tes hommes et femmes le désir de la mer."

Antoine de SAINT-EXUPERY



IUT de La Réunion

Institut Universitaire de Technologie
40, Avenue de Soweto - BP 373
97455 Saint-Pierre cedex
Tél : 02 62 96 28 70

 iut.univ-reunion.fr
 richard.lorion@univ-reunion.fr